

NOTA CONCEPTUAL DEL PROYECTO

| | |
|--------------------|---|
| Pequeña subvención | |
| Mediana subvención | |
| Gran subvención | X |

INFORMACIÓN GENERAL

| | |
|---------------------------------------|--|
| Título | Fortalecimiento de la Gestión y Gobernanza Pesquera Sostenible en la Reserva Marina de Galápagos. |
| Nombre del solicitante | <i>Fundación de Conservación Jocotoco</i> |
| Datos de contacto | <i>Eliécer Cruz</i> Eliecer.cruz@jocotoco.org.ec <i>Av. Charles Darwin y Seymour</i> |
| Organizaciones asociadas | <i>Cooperativa de Pesca Horizontes de Isabela - COPAHISA</i> <i>Cooperativa de Producción Pesquera COPES-PROMAR</i> <i>Fundación Tuna Conservation Group (TUNACONS),</i> |
| Ubicación y área de influencia | <i>Isla Isabela – Provincia de Galápagos</i> <i>Isla San Cristóbal – Provincia de Galápagos</i> |
| Duración | <i>18 meses</i> |
| Presupuesto total solicitado | \$759,786.83 |
| Cofinanciación indicativa | \$229,500.00 |

DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO

| Resumen (máximo 500 palabras) |
|--|
| <p>Este proyecto tiene como objetivo abordar los desafíos que enfrenta la Reserva Marina de Galápagos (RMG) y el sector pesquero local, con el fin de fortalecer la gestión pesquera sostenible, mejorar la competitividad del sector y consolidar un modelo de gobernanza participativa que impulse decisiones informadas, alineadas con los principios de conservación y desarrollo económico sostenible. La RMG, uno de los ecosistemas marinos mejor conservados del mundo, alberga una rica biodiversidad marina y especies de alto valor comercial, fundamentales para la economía local. Estos recursos enfrentan amenazas como sobreexplotación, el uso de artes de pesca poco selectivos y captura incidental, lo que representa un desafío significativo para su gestión. Adicionalmente, también existen desafíos de gobernanza. Históricamente, la RMG se gestionaba mediante un modelo participativo, establecido por la Ley Orgánica de Régimen Especial de Galápagos (LOREG), que facultaba a las comunidades locales a través de una Junta de Manejo Participativo (JMP) para participar en la toma de decisiones junto con la DPNG. La actualización de la LOREG en 2015 sustituyó la JMP por un Consejo Consultivo de Manejo Participativo (CCMP); sin embargo, este no ha sido implementado, lo que ha generado tensiones y desconfianza, especialmente entre las autoridades y el sector pesquero. En el 2022, el Ministerio de Producción, Comercio Exterior, Inversiones y Pesca, realizó un diagnóstico de las 5 organizaciones pesqueras que hasta ese momento formaban parte de la Superintendencia de la Economía Popular y Solidaria. Los resultados destacaron la necesidad de fortalecer la infraestructura existente, desarrollar nuevos modelos operativos, mejorar las estructuras internas de las cooperativas, optimizar el modelo de comercialización de hielo, entre otras. A pesar de los avances logrados, persisten problemas, especialmente en</p> |

Isabela, relacionados con la infraestructura pesquera y la falta de sistemas de transporte adecuados. El deterioro y posterior desecho de productos pesqueros no sólo disminuyen la productividad del sector, sino que también intensifican la presión sobre sus poblaciones.

La propuesta contempla tres componentes clave. El primero, “Gobernanza y Manejo”, busca formalizar la CCMP para fomentar la gobernanza colaborativa, la implementación de recomendaciones consensuadas para el manejo de brujo y bacalao y la recopilación de datos ambientales clave para el manejo espacial de las pesquerías. El componente dos, “Operatividad del Sector Pesquero”, propone mejorar la operatividad mediante la instalación de un Dispositivo Agregador de Pesca (DAP) en Isabela y la modernización de la infraestructura pesquera, incluyendo el mantenimiento de plantas de hielo y la adquisición de vehículos con cadena de frío. Finalmente, el tercer componente, “Desarrollo y Productividad”, busca mejorar la productividad del sector, para lo cual se llevará a cabo estudio socioeconómico que permita establecer una hoja de ruta para el acceso a créditos, superando obstáculos hacia pesquerías sostenibles.

Jocotoco, en coordinación con la DPNG y el sector pesquero, ha realizado importantes avances previos que sustentan esta propuesta. En primer lugar, se llevó a cabo la primera caracterización de artes de pesca en la provincia de Galápagos, lo que ha sido un paso fundamental para entender las prácticas pesqueras locales. Además, se está elaborando una preevaluación de las pesquerías de brujo y bacalao, basada en los criterios del Marine Stewardship Council, y se ha considerado la implementación de las recomendaciones resultantes, que se definirán junto con la DPNG, el sector pesquero y otros actores.

Por otro lado, en colaboración con la DPNG, INOCAR y COPESPROMAR, Jocotoco logró la instalación de un Dispositivo Agregador de Pesca (DAP) en la isla San Cristóbal. Existe un compromiso entre la DPNG y el sector pesquero de Isabela para la instalación de un DAP, sin embargo, no se ha logrado completar debido a limitaciones presupuestarias. Jocotoco dispone de parte del material y equipo necesario, lo cual facilitará la implementación de esta acción, por lo que se ha incluido dentro de la propuesta.

Los resultados esperados incluyen el fortalecimiento de la infraestructura pesquera, la implementación de un sistema de gobernanza participativa, la mejora en procesos logísticos y comerciales, y el aumento de la competitividad del sector pesquero, contribuyendo a un modelo de gestión sostenible y participativa que favorezca la conservación de la RMG y el desarrollo económico de las comunidades pesqueras locales.

Objetivo/s

General: Fortalecer la gestión pesquera sostenible y la competitividad del sector pesquero de la provincia de Galápagos, formalizando un modelo de gobernanza participativa alineado con los principios de conservación de los ecosistemas y la biodiversidad marina, que impulse decisiones informadas y promueva el desarrollo económico sostenible del sector.

Específicos:

1. Establecer un mecanismo de gobernanza transparente, participativo e inclusivo que involucre a todos los usuarios de los recursos, incluidos los pescadores, en las decisiones que afectan sus medios de vida y los servicios ecosistémicos.
2. Fortalecer las medidas, herramientas e información para la gestión pesquera, promoviendo una toma de decisiones informada que reduzca la presión sobre las poblaciones de peces y la biodiversidad marina
3. Mejorar la eficiencia operativa y ambiental de las cooperativas pesqueras para incrementar la productividad y optimizar las fases de extracción y comercialización, mejorando la calidad del producto y el acceso a mercados sostenibles de productos pesqueros.

Beneficiarios y contribuciones a medios de vida

El proyecto beneficiará a los 1,144 pescadores artesanales registrados en la provincia de Galápagos, así como a sus familias, quienes se beneficiarán del fortalecimiento de capacidades para acceder a mercados responsables y créditos, mejorando su competitividad y sostenibilidad. De acuerdo con el censo pesquero de 2019, el 74% de los pescadores tiene entre 1 y 2 hijos, y el 64% de los hogares tiene cónyuge. En particular, los 174 socios de la cooperativa COPESPROMAR y los 167 socios de la cooperativa COPAHISA serán beneficiarios directos del componente dos del proyecto. Además, la reactivación de la junta de manejo consultivo beneficiará también a otros sectores como el turístico, científico y la comunidad en general, al promover una gobernanza participativa. La DPNG y CGREG también se beneficiarán, ya que contarán con información actualizada para tomar decisiones informadas en el manejo pesquero y la gestión de recursos, dentro de sus competencias. El proyecto, además, contribuirá a la conservación de especies marinas comerciales de la Reserva Marina de Galápagos (RMG), mediante un manejo pesquero sostenible y el cumplimiento de normas ambientales.

Resultados e indicadores de impacto

Resultado 1: Se fortalece la gestión participativa y coordinada en la RMG, promoviendo una gestión pesquera inclusiva y transparente basada en la mejor información disponible, contribuyendo a la conservación sostenible de los recursos marinos. Indicador de Impacto: Los procesos participativos incluyen el 100% de representación activa de los sectores clave con voz y voto en la toma de decisiones.

Producto 1.1 CCMP Formalmente activada con reglamento aprobado de CGREG

Producto 1.2 Hoja de ruta para mejoras del manejo de bacalao y brujo

Producto 1.3 Capas desarrolladas y disponibles para tomadores de decisiones y actores clave

Resultado 2: Se mejora significativamente la eficiencia operativa de cooperativas pesqueras, optimizando las fases de captura y el proceso de comercialización. Indicador de impacto: Dos cooperativas de pesca han incrementado su operatividad en al menos 25%

Producto 2.1: Un DAP instalado con su respectivo plan de monitoreo y mantenimiento

Producto 2.2: Resultados de la evaluación y 2 plantas de hielo operativas

Producto 2.3: Un camión equipado con furgón y cámara de frío adquirido y operativo

Producto 2.4: Remolque de embarcaciones entregado a COPAHISA y en uso.

Resultado 3: Se logra identificar acceso a opciones de créditos financieros para el sector pesquero, lo que impulsa su competitividad en mercados locales y nacionales. Indicador de impacto: Al menos dos organizaciones desarrollan planes pilotos para acceder a créditos financieros.

Producto 3.1 Hoja de ruta socializadas, avaladas y entregadas formalmente a las autoridades de la provincia.

Actividades

Componente 1: Gobernanza y Manejo

Resultado 1: actividades

1.1.1 Activar la Junta de Manejo Consultivo para un enfoque coordinado y participativo en la gestión de la Reserva Marina de Galápagos (RMG).

1.2.1 Implementar las recomendaciones consensuadas del plan de mejora pesquera para la pesca de bacalao y brujo en la RMG.1

1.3.1 Desarrollar e implementar un modelo numérico para la predicción de variable oceanográficas clave para el manejo y control pesquero

1.3.2 Alimentar el modelo numérico con información actualizada proporcionada por INOCAR y habilitando un acceso espejo del modelo para el centro de monitoreo de la DPNG.

Componente 2: Operatividad del Sector Pesquero

Resultado 2: Actividades

2.1.1 Desarrollar un plan de monitoreo y mantenimiento preventivo para los Dispositivos Agregadores

¹ Actualmente, Jocotoco, en colaboración con TUNACONS, está llevando a cabo una pre evaluación del recurso, mientras que la FCD desarrollará un plan de monitoreo participativo para estas especies. Esta actividad se centra en implementar recomendaciones relacionadas con herramientas de manejo, previamente coordinadas con las partes interesadas para evitar duplicidades y maximizar los resultados.)

de Pesca Fijos, asegurando su óptima operatividad a largo plazo.

2.1.2 Instalar un Dispositivo Agregador de Pesca Anclado en la Isla Isabela, como parte del esfuerzo para mejorar las prácticas de pesca sostenible.

2.2.1 Realizar una evaluación técnica integral y mantenimiento correctivo de las plantas de hielo de las cooperativas pesqueras COPROPAG y COOPAHISA para una adecuada conservación de las capturas pesqueras y mejorar la infraestructura de apoyo a las operaciones de las cooperativas

2.3.1 Adquirir un camión equipado con un furgón y cámara de frío para COPESPROMAR, con el objetivo de fortalecer la logística de transporte destinada a la comercialización y conservación de los productos pesqueros

2.4.1 Adquisición de un remolque de apoyo para el mantenimiento de embarcaciones pesqueras de COOPAHISA en áreas designadas.

Componente 3: Desarrollo y Productividad

Resultado 3: Actividades

3.1.1 Realizar un estudio socio-económico del sector pesquero para establecer una hoja de ruta que permita convertirlos en sujeto de créditos.

Duración y principales fechas del proyecto

El proyecto propuesto tiene una duración de 24 meses

| Actividad | Mes | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|---|-----|---|---|---|---|---|---|---|---|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|--|
| | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 | 13 | 14 | 15 | 16 | 17 | 18 | 19 | 20 | 21 | 22 | 23 | 24 | |
| 1.1.1 Activar la Junta de Manejo Consultivo | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 1.2.1 Implementar las recomendaciones consensuadas del plan de mejora pesquera para la pesca de bacalao y brujo en la RMG | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 1.3.1 Desarrollar e implementar un modelo numérico para la predicción de variables oceanográficas clave para el manejo y control pesquero | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 1.3.2 Alimentar el modelo numérico con información actualizada | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 2.1.1 Desarrollar un plan de monitoreo y mantenimiento preventivo para los DAPs | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 2.1.2 Instalar un DAP Anclado en la Isla Isabela | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 2.2.1 Realizar una evaluación y mantenimiento de las plantas de hielo de las cooperativas COPROPAG y COOPAHISA | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 2.3.1 Adquirir un camión equipado con un furgón y cámara de frío para COPESPROMAR | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 2.4.1 Adquisición de un remolque para embarcaciones pesqueras de COOPAHISA | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 3.1.1 Realizar un estudio socio-económico del sector pesquero para acceso a créditos | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |

Cierre de Proyecto

Sostenibilidad y replicabilidad

Las actividades propuestas están diseñadas para ser sostenibles a largo plazo mediante la implementación de un enfoque integral que involucra tanto la gestión de recursos como el fortalecimiento de capacidades locales y la creación de infraestructura adecuada. En primer lugar, la formalización de la Junta de Manejo Consultivo y el desarrollo de un modelo numérico para predecir variables oceanográficas garantizarán una toma de decisiones inclusiva y transparente basada en datos, lo que facilita la sostenibilidad de las prácticas pesqueras al fomentar la gestión adaptativa y la colaboración entre actores clave. Además, la propuesta contribuye a aumentar la competitividad del sector pesquero mientras se optimizan los procesos operativos y se minimiza el desperdicio de productos pesqueros. Así también, los planes de monitoreo y mantenimiento preventivo a través de acuerdos con las cooperativas, aseguran que las actividades continúen operando eficazmente sin necesidad de intervención externa a largo plazo.

Por otro lado, el estudio socioeconómico y el potencial acceso a créditos proporcionarán las bases para un crecimiento económico sostenible y autónomo del sector pesquero, permitiendo que los actores locales gestionen sus recursos de manera más eficiente y accedan a mercados sostenibles.

Alineación estratégica

Está alineada particularmente con el ODS 14 (Vida Submarina), contribuyendo a la meta 14.4 mediante la implementación de recomendaciones de manejo para recursos pesqueros basados en evidencia que regulan eficazmente su explotación pesquera, y a la meta 14.b al facilitar el acceso de pescadores artesanales a los recursos marinos y los mercados. Asimismo, apoya indirectamente al ODS 12 (Producción y Consumo

Responsables), promoviendo cadenas de valor sostenibles, y al ODS 8 (Trabajo Decente y Crecimiento Económico), al generar mejores condiciones económicas para el sector pesquero artesanal. La propuesta también aborda uno de los desafíos clave identificados en el Plan Galápagos 2030: la falta de acceso a oportunidades productivas debido a un sistema económico limitado, y promueve el fortalecimiento de una gobernanza multinivel y multisectorial. Está directamente vinculada al Plan Estratégico para el Desarrollo de la Economía Azul en Galápagos 2025-2040, al alinearse con principios como la gobernanza integrada e inclusiva, involucrando a actores clave en procesos participativos, y el fortalecimiento de capacidades a través de programas de formación específicos para el sector pesquero artesanal. Además, apoya objetivos estratégicos como la sostenibilidad de la pesca artesanal mediante medidas de manejo basadas en evidencia, la implementación de infraestructura innovadora que garantice la calidad e inocuidad de los productos del mar, y la recuperación de especies sobreexplotadas para asegurar su conservación y aprovechamiento sostenible. La propuesta está enmarcada dentro de la prioridad de iniciativas de pesca sostenible del GLF.

Seguimiento y evaluación

El monitoreo y evaluación del proyecto se llevarán a cabo a través de un enfoque sistemático que garantice el cumplimiento de los objetivos propuestos y permita evaluar el impacto de las acciones implementadas. Se establecerá un sistema de seguimiento basado en indicadores clave de avance. Las estrategias de monitoreo incluyen un taller de arranque para revisión y asignación de roles y responsabilidades tanto de la organización solicitante como las organizaciones asociadas. Además, Jocotoco realizará seguimiento individual con los beneficiarios directos de cada una de las actividades propuestas.

Jocotoco cuenta con un software especializado de gestión de proyectos que permite un seguimiento adecuado, asignando responsables, definiendo indicadores y estableciendo un sistema de alertas que asegura que las actividades se realicen conforme a lo planificado. Esta herramienta garantizará una gestión eficiente y permitirá identificar y resolver posibles retrasos o desviaciones de manera oportuna, fortaleciendo la coordinación interinstitucional y la transparencia en la ejecución del proyecto.

Potenciales riesgos sociales

La exclusión de actores clave en la Junta de Manejo Consultivo representa un desafío significativo, ya que algunos sectores pesqueros o comunidades, como mujeres, jóvenes y grupos vulnerables, podrían no estar adecuadamente representados, limitando su participación en la toma de decisiones. Además, la falta de involucramiento claro en las responsabilidades relacionadas con los DAP, como su mantenimiento y la distribución de beneficios, puede generar conflictos y desorganización. Por otro lado, la posible dependencia de fuentes de crédito para financiar actividades puede conllevar riesgos de endeudamiento, especialmente entre pescadores con limitaciones económicas. Para mitigar estos riesgos, es crucial implementar mecanismos de representación equitativos y transparentes, formalizar acuerdos claros entre cooperativas, usuarios y autoridades, y diseñar planes financieros sostenibles acompañados de capacitación y seguimiento adaptados a las condiciones socioeconómicas de cada grupo.

Potenciales riesgos ambientales

El uso de DAP podría provocar cambios en el comportamiento de las especies marinas. Estos riesgos requieren un enfoque precautorio, asegurando que los DAP sean diseñados con materiales no invasivos y sujetos a un monitoreo continuo de su uso y estado. Conforme a la normativa vigente, la metodología de diseño e instalación de estos dispositivos debe ser revisada y acordada entre las autoridades marítimas, ambientales y las cooperativas beneficiarias, garantizando que se minimicen los impactos ambientales y que las prácticas de pesca sean compatibles con la conservación de los recursos marinos, de forma similar a lo que se realizó para la instalación del DAP que se encuentra en San Cristóbal.

Presupuesto resumido

| Resultado / Actividades | Bienes | Servicios | Consultorías | Honorarios | Total | % |
|---|--------|-----------|--------------|------------|---------|-------|
| Resultado 1 | | | | | | |
| 1.1.1 Activar la Junta de Manejo Consultivo | | | 100000 | | 100,000 | 13.16 |

| | | | | | | |
|---|---------|---------|---------|------------|------------|-------|
| 1.2.1 Implementar las recomendaciones consensuadas del plan de mejora pesquera para la pesca de bacalao y brujo | | | 60000 | | 60,000 | 7.90 |
| 1.3.1 Desarrollar e implementar un modelo numérico | | 80000 | | | 80,000 | 10.53 |
| 1.3.2 Alimentar el modelo numérico con información actualizada | | 40000 | | | 40,000 | 5.26 |
| Resultado 2 | | | | | | |
| 2.1.1 Desarrollar un plan de monitoreo y mantenimiento preventivo para los DAPs | | | 15000 | | 15,000 | 1.97 |
| 2.1.2 Instalar un DAP Anclado en la Isla Isabela | | 55000 | | | 55,000 | 7.24 |
| 2.2.1 Realizar una evaluación y mantenimiento de las plantas de hielo de las cooperativas COPROPAG y COOPAHISA | | 100000 | | | 100,000 | 13.16 |
| 2.3.1 Adquirir un camión para COPESPROMAR | 80000 | | | | 80,000 | 10.53 |
| 2.4.1 Adquisición de un remolque para embarcaciones pesqueras de COOPAHISA | 20000 | | | | 20,000 | 2.63 |
| Resultado 3 | | | | | | |
| 3.1.1 Realizar un estudio socio-económico del sector pesquero para acceso a créditos | | | 40,000 | | 40,000 | 5.26 |
| Program Director - 20% por 2 años | | | | 21,080.98 | 21,080.98 | 2.77 |
| Marine Coordinator - 30% por 2 años | | | | 24,196.19 | 24,196.19 | 3.18 |
| Comunicadora - 20% por 2 años | | | | 6900 | 6900 | 0.91 |
| Coordinadora de Planificación - 30% por 2 años | | | | 24,196.19 | 24,196.19 | 3.18 |
| Manejo datos y sistemas geográficos - 30% por 2 años | | | | 9,315.00 | 9,315.00 | 1.23 |
| Oficial Marino - 40% por 2 años | | | | 15,026.94 | 15,026.94 | 1.98 |
| Subtotal Operativo | 100,000 | 275,000 | 215,000 | 100,715.30 | 690,715.30 | 90.91 |
| Gastos Administrativos | | | | | 69,071.53 | 9.09 |
| % de línea de gasto respecto al total | 13.16 | 36.19 | 28.30 | 12.26 | | |
| Total | | | | | 759,786.83 | 100 |

COSTO TOTAL DEL PROYECTO: US\$759,786.83

Cofinanciación indicativa

Jocotoco compromete una contraparte total de \$229,500, compuesta por \$50,000 en efectivo provenientes de un grant activo con Bezos Earth Fund, y \$179,500 en contribuciones en especie. Dentro de estas, Save the Blue Five aporta \$70,000 en especie, mientras que la National Fish and Wildlife Foundation (NFWF) respalda el programa de pesquerías sostenibles y la protección de aves marinas amenazadas con un aporte en especie de \$105,000 durante 2025 y 2026. Adicionalmente, Hurtigruten contribuye con \$4,500 en especie, consolidando el total de fondos comprometidos.